TOPLUM KALKINMASINDA LIDERLİK VE SORUNLARI

A. N. YÜCEKÖK


Tead, liderlik kurumunun bir başka tamamı şöyle veriyor: "Liderlik edebilmek, insanların arzu edebilecekleri bir hedefe götürmek için teşvik ve organize ederek işbirliği etmelerini sağlayabilir" (1)

Toplum Kalkınmasına yön veren önder-toplum ilişkilerinde üç önemli unsur her zaman beliriktiridir. (2)

a. Diğer elemanların, toplum üyelerinin yapılacak olan işe katkılarını sağlayabilecek liderlik yeteneği.

b. Diğer elemanların, kısacası topluluk üyelerinin, lider gösterecekleri güven.

c. Toplum Kalkınması içinde beliren hedeflerin ve çıkarların ortak olarak nitelenebilmesi.

Toplum Kalkınması insanın insanla olan ilişkileri üzerinde dik-katle duroğu için burada liderlik kurumu özel bir görünüm ve

(1) SANDERSON and POLSON, RURAL COMMUNITY ORGANIZATION, J. WILLEY and SONS, LONDON, 1939, S. 360.
(2) Ibid., SS. 359-61.
önen kazanmıştır. Toplum içinde gurup dinamiklerini ortaya çıkaracak, liderliği teşhis edecek, grupların ortak çıkarlarını belirtecek ve grupları bu ortak çıkarların yönüne çevirecek bir araştırma ve çalışma Toplum Kalkınması uğrularının önemli bir kısmını meydana getirmektedir. Liderin toplum kalkınmasında neden bu kadar önemli bir rolü olduğunu şu ayardıtlı açıklamalarla belirtmemiz mümkündür. (3)

1. İlk önce, lider bir toplum mekanistidir. Toplumda insan zekası yön verdiği ve hayvanı içgüdülerin hakim olmadığı müddetçe toplumun varlığı iyi yerin fikir alışverişi ve bir fikirbirliği yaratmalarına dayanır. Bu sürecin hızlandırılması ve toplumun liderle daha olumlu ve verimli çalışabilmesi için lideri önemli görevler düşmekteidir.


3. Lider toplum içinde belirip yerini aldikta sonra dikdört угulama alanına koyacağı işlemleri ve görevleri çeşitlidir.


(3) Ibid., ss. 361-66.
b. Lider grubunun sözçisidir. Başka gruplarla, resmi görevlilerle olan ilişkilerde grup görüşlerini o belirtir.

c. Lider grupun eşgüdümleyicisidir. Bazı grup üyelerinin değişik nitelikteki çikarları üyeler arasında çatışma yaratabilecek nitelikte olabilir. Lider grubun ana çikarların bulup ön plana alabilmeli ve herkesin çikarının karşılayacak şekilde geliştirerek her iyi çikanın meydana getirdiği bir ana çikara uydurabilmelidir.


lider kendisi ettiği zaman grubunun eskisinden daha güçsüz kalmasına yol açar.

**LİDERLİK ÇEŞİTLERİ VE KAYNAKLARI**

Yersel önerler özellikle iki kısa ayrılmaktadırlar: (4)


b. **DOĞAL ÖNDERLER:** Toplum içinde yaptıkları işlerden prestij kazanmışlardır. Bu prestijlerini geleneksel bir saygıya bağlı olarak değil, bilinçli veya bilinç- dışı bir şekilde ortaya koydular önderlik niteliklerinden dolayı kazanmışlardır. Öte tarafından da bu doğal önerlerin önderliğini köy halkı yine bilinçli veya bilinç- dışı bir biçimde kabul etmiştir. Bu çeşitli lider, sorunları kavraması ve sonuca bağlayabilme yönünden köydeki diğer kişilerden daha ileri durumdadır. Toplumun derdine bir çıkış yolu bulduğu zaman diğerlerinin böyle bir yoldan haberi yoktur. Lider, diğerleriini

---

(4) DUYGU SEZER, **TOPLUM KALKINMASINDA ÖNDERLİK, SIYASAL BİLGİLER FAKÜLTESI, DERGİSİ, CİLT:** XX, **YIL:** 1965, **Sayı:** 3, S: 250-251.

bir araya gelmeden köyde hiçbir iş yapılamayacağını da itiraf etti.» (5)

MAHALLİ ÖNDERLERİN TOPLUM KALKINMASINDAKİ YERLERİ


Toplumlar değişikliği ve evrimleri kolay kolay kabul edemezler. Ve bu değişiklik ayrıca toplum kalkınmasına, saha elemanları gibi topluma yabancı olan kişiler tarafından getiriliyorsa, toplumun sert tepkisi ile karşılaşırlar. (6)

Bu yüzden toplumu yeniliği kabul etmeye teşvik edecek unsur, o topluma belli bir yeri olan ve o toplumca benimsenmiş yersel önderler olmalıdır.

Yersel önderliği zorunlu kılar önemli nedenlerden bir tanesi de ülke çapındaki bir Toplum Kalkınması programının yalnızca ücretli elemanlar tarafından yürütülmesinin mali olanaksızlığıdır. (7)

ARAŞTIRMANIN PLAN, YÖNTEM VE ALANI HAKKINDA AÇIKLAMALAR

Toplum Kalkınması ve Liderlik araştırmasının çalışma planını yaparken yukarıda verdiği mahallik hakkında bilgileri ön plana aldık. Liderliğinin Toplum Kalkınmasındaki olumlu olabilecek katkılarını ve onu takiben de kimlerin lider olabileceğini belirten bir takım önderlik varsayımlarını sıraladık. Çalışmamızın bundan son-


(6) Ibid., S. 193.

(7) D. Sezer, Op. Cit., S. 253,


1967 Martında yapılan Ziyaretlerde Köylüler ile tek tek ve genel olarak yapılan konuşmalarda köydeki liderlerin ve çıkar gruplarının meydana çıkarılması amaç edinen sorular sorulmuştur. Bu sualleri ek olarak aşağıdaki veriyorum,
köylüye ayrı ayrı, aşağıdaki sorular sorulmuştur.

1) Üretim ilişkilerinizi gruplaşmalar etkiliyor mu?
2) Köyun dışındaki gruplarla, hükümet görevlileri ile temas larda köyun sözçülüğünü kim yapar?
3) Bir meselenin tartışılmasında değişik görüşler ortaya atıldığı zaman uzlaştırmacı rolünü kim oynar?
4) Sorunlarınızı halletmek üzere ortaya atan işlerin üzerinde tartışmalar çıktığı zaman, bu tartışmalara kim ışık tutar.
5) Köyun şimdiye kadar gerçekleştirdiği veya gerçekleştirmek istediği herhangi bir amaç kimlerle sembolize edilmesi tereddüt eder?
6) Köyiçi meselelerinde taraflardan biri varlıklardansı çoğu zaman onun görüşü mü ağır basar?
7) Köy çıkarları ile bu kişilerin çıkarları çatıştıysa kimin değidiği olmuştur?
8) Liderin gücü üzerinde Jandarmannın veya herhangi bir siyasal gücün rolü var mıdır?
9) Muhtarın liderler önünde durumu nedir? Bir ağırlığı var mıdır?
10) Liderler arasında muhtarlık yapmış olanlar var mıdır? Varsa liderlik durumlarında bir değişiklik olmuş müdür?
11) Bir köy okulu inşa edilse bu ışı kim idare edebilir?
12) Hastahklarda, sıkıntılı zamanlarınında yardım ve tavsiye isteyeceğiniz ilk köyü kimdir?
13) Geniş bir iş kampanyası açılsa sizi böyle birşeye katılmaga kim teşvik edebilir?
14) Oy kullanmada fikrini sorduğunuz köylü var mıdır?
15) Siyasal olayları yorumlamasına güvendiğiniz bir köylünüz var mı?
16) Şehirden önemli bir kişi gelse kim ağırlar?
17) Köye yenilikleri kim getirir?
18) Sizce köyde en yetkili şahıs nınçin bu kadar etkilidir?
19) Sizin ve bilgisine güvenilir kişi olarak imami mı tercih edersiniz, yoksa öğretmeni mi?
20) Köyünüzde en fazla gerekti duyulan şey nedir?
21) Hükümet ve sözüne güvendiğiniz köylünüzden destek ve teşvik görseniz, bu ihtiyaçların giderilebilmesi için gönülülük olarak katkıda bulunur musunuz?
22) Çıkarlarınızla örf ve adetleriniz çatışırırsa, hangisini tercih edersiniz?

Köydeki doğal liderliği meydana çıkaran bu soruların sorulmasından sonra beliren liderlerle teması geçilmiş ve onlara da niteliklerini, düşüncelerini, liderlik anlayışlarını ve güçlerini ne yönde kullanmade hevesli olduklarını belirtecek sorular sorulmuş, söyleşi yapılmıştır. Bu sorular da strası ile şöyle sorulmuştur:

1. Tahsil dereceniz nedir?
   a) İlk
   b) Orta
   c) Lise
   d) Hiç yok
   e) Başkaca

2. Köy dışına çıktı iseniz hangi nedenle çıktınız?
   a) Seyahat
   b) İş için
   c) Mahkeme-hastalık
   d) Başkaca

3. Askerlik dışında gittiğiniz en uzak yer neresidir?
4. Çocuğunuz için istediğiniz eğitim düzeyi nedir?
   a) Kız
   b) Erkek

5. Gazete okur musunuz? Tercih ettğiniz var mı? Niçin?
6. Kaç dönüm toprağınız var? Hepsini kendiniz mi işliyorsunuz?
7. Köy dışında para yatırıldığız herhangi bir işiniz var mı?
8. Topraktan başkaca, köy içinde uğraştığınız, para yatırıldığınız bir başka işiniz var mı?
9. Köyünüzde en fazla ihtiyacı duyulan şey nedir?
10. Köylününüzü bu ihtiyaçların giderilmesi için teşvik ettiniz mi?

11. Köyun topluca yaptığı işler var mı? Varsa, siz bu işlere önayak oldunuz mu?

12. Görevlilerin taviyesi ve teşvikleri köylülere sizin kanalınız ile mi iner? Öyle ise, resmi görevliler ile köylününüz arasında işleri kolayca yürüttecü bir tutumunuz olmuş mudur?

13. Köylülerin üretimlerini ilgilendiren birtakım şikayetleri hakkında ne düşünüyorsunuz? Bu konuda herhangi bir yardım ve liderlik davranışınız oldu mu?

14. Köyun dışındaki gruplarla, hükümet görevlileri ile temaslarda köyun sözçülüğünü siz mi yaparsınız?

15. Köyde önceden hiç bilinmeyen üzerinde düştülmemiş bir işle meşgul olup planlarınızı yaptınız mı?

16. Çıkarlarınız mı ağır basar, yoksa köyun örf ve adectleri mi?

17. Bir meselenin tartışılmasında değişik görüşler ortaya atıldığı zaman uzlaştırmıcı rolünü siz mi oynarsınız? Sorunların tartışılmasına siz mi yön verir, ışık tutarsınız?

18. Köyun şimdide kadar gerçekleştirdiği veya gerçekleştirmek istedığı herhangi bir amaç sizinle sembolize edilmiş midir?

19. Böyle bir işte köylünün size güvencesinin size nedeni nedir?

Beliren liderlerin Toplun Kalkınmasında oynadıkları ve oynamak istedikleri roller bu sorularla ortaya çıkıktan sonra aldığımız bütün bu sonuçların başta verdiğimiz bilgi ve varsayımlarla karşılaştırılması yoluna gidilmişdir.

Bu çalışma önderin, Toplun Kalkınması çalışmalara olan önemini belirlemeye çalışmakta başka şu noktaların belirtilmesi için şu sekilde geliştirilmiştir:

doğal önderler olduğunu. Çünkü Toplum Kalkınması çalışmalarında çok yararlı olan bu yeteneklerini işbatladıkları için önder olarak kabullenmişlerdir. Bu arada resmi ve geleneksel önderlerin içinde de bu niteliklere sahip kişiler olabilmekte ve onlar da doğal önderler gibi başarılı olabilmekte midirler?

b) Önderlerin arzuları dışında bir şey yapılamayacağı varsayımyı ne derece doğrudur?

c) Liderler, genellikle kendi çıkarlarını savunan kişiler midir? Örf ve adetler liderlik kurumunu ne derece etkilemektedir?


Genel olarak varmaya çalıştığımız bu sonuçlar belirtmek isterim ki dar bir alan araştırmasının sonuçları olacaktır. Tek bir köy üzerinde yapılmış bir çalışma ile genellemeye gitmek mühakkak ki çok olumsuz bir tutum olurdu. Burada kazancımız kurumdaki bir takım varsayımlı ve bilgileri pratiği uygulayarak bir sonuca varabilmekte.

Sorularına ait cevaplara geçmeden önce köy hakkında kısa olarak bilgi vermemi yararlı buluyorum.


**KÖYDE LİDERLİK ÜZERİNE ARAŞTIRMALAR**

Köydeki liderleri meydana çıkarmak için sorulan sorular Öğulbey köyünde şu gerçekleri meydana çıkarmıştır:

1) Köy altı aile arasında bölünmüş olması rağmen her ailenin değişik üretim ilişkileri olmadığı anlaşılmuştur. Köy genellikle toprakla uğraşmasına rağmen (8) köy ekonomisi üzerinde hayvan-

---

(8) Köyün taphulu 25000 dönüm toprağı var. Ayrıca 15000 dönümlük bir de merası bulunmaktadır.
çık ve sütçülüğün de önemli bir rol oynamığı görülmektedir. (9) Fakat bu üretim araçları ayrı ellerde birlikte çıkar grupları yaratmış. Her üç üretimde uğraşan aileler de var. Ayrıca, dil, din ve etnik gruplaşmalardan ötürü bir hiz spiele de yok. Yalnız ailelerin fertleri ailenin güçlüsüni kendilerine daha yakın buldukları için köy işlerinde destekliyorlar. Bunda bir ekonomik ve sosyal çıkarları olmayan. Örneğin olarak aynı aileden çok zengin ve çok fakir insanların bulunmasını gösterebiliriz.


<table>
<thead>
<tr>
<th>TABLO 1. GRUP SÖZCÜLÜĞÜNÜ ORTAYA ÇIKARMAK</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Soru Sorulan Köylü Sayısı</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>% 100</td>
</tr>
<tr>
<td>% 4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Yukarıdaki tablo, köylünün grup sütçülüğine kimi aday gösterdiğini açıkça meydana çıkarıyor. Aday olarak beliren ikinci isim, köyde vakti ile muhtarlık yapmış olan köyn en zenginine ait. Mustafa Şanver daha ileride de meydana çıkacağı gibi köyde oldukça ağırlığı olan bir insan. Sık sık Ankara gidiyor ve siyasi çevreler- le gayet sık teması var.

3) Meselelerin tartışılmasında, değişik görüşlerin belirmesinde uzlaştırmacı rolü gene genellikle muhtar oynuyor. Bu arada ileri- de doğal öner olarak niteleyebileceğimiz bir takım kişilerin de adları belirdi.

TABLO 2. DEĞİŞİK GÖRÜŞLERİN UZLAŞTIRILMASINDA ETKİLİ OLAN

<table>
<thead>
<tr>
<th>Soru Sorulan Köyülü Sayısı</th>
<th>Muhtar</th>
<th>M. Şanver</th>
<th>M. Sezer</th>
<th>F. Ünler</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>25</td>
<td>18</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>% 100</td>
<td>% 72</td>
<td>% 8</td>
<td>% 8</td>
<td>% 12</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Mustafa Şanver, Mehmet Sezer ve Fahrettin Ünler sorunlara çözüm bulmak için yapılan tartışmalarda uzlaşıcısı rol oynayan, ışık tutan insanların başında olarak belirtilmişlerdir.

4) Bunu dördüncü sorumuzun cevaplanımlış şekilde şöyle buluyoruz:

TABLO 3. SORUNLARA KIMLER ışIK TUTUP BILGI VERİYOR

<table>
<thead>
<tr>
<th>Konuşulan Köyülü Sayısı</th>
<th>Muhtar</th>
<th>F. Ünler</th>
<th>H. Veli</th>
<th>M. Şanver</th>
<th>M. Sezer</th>
<th>M. Güçlü</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>25</td>
<td>12</td>
<td>6</td>
<td>2</td>
<td>1</td>
<td>3</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>% 100</td>
<td>%48</td>
<td>%24</td>
<td>%8</td>
<td>%4</td>
<td>%12</td>
<td>%4</td>
</tr>
</tbody>
</table>


5) Köyde yapılmış işlerle sembolize edilen birkaç kişi var. Örneğin elektrik devince akla Mehmet Sezer geliyor. Muhtarlığ sırasında köye elektrik getirilmesi için o çalışmış. Gerek büyüklerle konuşup ikna etmede, gerek köylüyü imeceye çağırırmakta büyük başarı göstermiş (10). Su deyince de akla 1950-1954 arası muhtar-

(10) Oğulbey köyü gece olunca purul, purul oluyor. Ankara-Kırşehir kara yolunun ortasından geçtiği köyde her yerde sokak lambaları var. Elektrikten bu yana köydeki büzdolaplarının sayısı yediyi bulmuş. Çoğu transistörlü olmasına rağmen köyde radyosu ev yok gibi. Elektriğin köye sağladığı yararlardan bir başkası da tahli temizlemek için getir-


tilen bir selektör makinasıdır. Köyde böyle bir makinanın olduğunu araştırmacı son ziyaretlerinde saptamıştır.

koymuşlardır. Anlaşılmaktadır ki, üretim araçlarının kontrolü Toplum Kalkınması lideri yaratmamaktadır (11).


11) + 12) + 13) Geniş bir iç kampanyasında köylü himin teşvik edebileceği, hastalıktan, sıkıntıda kime gidileceği, bir köy okulu insasında bu işi en iyi kimin yapabileceği, bir doğal lider olarak ortaya çıkmatı olan muhtarın durumunu büsbütün kuvvetlendir-

(11): Köyde önderlerin toprak ve hayvan mülkiyeti genel toplama göre şu orandadır:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>TOPRAK</th>
<th>HAYVAN</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Muhtar</td>
<td>%1.2</td>
<td>%6</td>
</tr>
<tr>
<td>Mehmet Sezer</td>
<td>%1.2</td>
<td>%2</td>
</tr>
<tr>
<td>Mustafa Şanver</td>
<td>%2.4</td>
<td>%10</td>
</tr>
<tr>
<td>F. Ünler</td>
<td>%0.4</td>
<td>%2</td>
</tr>
<tr>
<td>Hacı Veli</td>
<td>%1.6</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>
mektedir. Liderler de dahil olmak üzere bu işleri yapabilecek ilk şahsin muhtar olduğu köylülerce söylenmektedir.

**TABLO 4. BELİRLİ KONULARDA BAŞVURULAN KİŞİLER İŞ KAMPANYASINDA ÖNDERLİK**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Soru Sarulan Köylü Sayısı</th>
<th>Muhtar</th>
<th>Başkaça</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>25</td>
<td>24</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>% 100</td>
<td>% 96</td>
<td>% 4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Muhtarın şimdide kadar yaptıkları da bu sonuçları desteklemektedir. Bunları ayrıca ileride belirteceğiz. Öte yandan resmi lider de olan muhtar hastalıklı, yaralanma gibi olaylarda da köylünün tabiatı ile ilk defa gideceği kişi olmaktadır.

14) + 15) Oy kullanımda ve siyasal yorumlarda fikrini sorduğuuz kişi kimdir? Sorusu şöyle cevaplandırılmıştır:

**TABLO 5. SIYASAL KANILARINDAN YARARLANILAN KİŞİLER**

| Soru Sorulan Köylü Sayısı Hacı Veli Fahrettin Ünler Herkes kendisi |
|------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| 25                     | 3                | 9               | 13               |
| % 100                  | % 12             | % 36            | % 52             |

Bu arada köyde en fazla radyo dinleyenin Fahrettin Ünler olduğu ve özellikle Kıbrıs üzerine yorumlarının çok kuvvetli olduğu belirtilmiştir. Araştırmacı onunla Kıbrıs hakkında konuşmak bâyişarlığına erişmemiş ama bildiği yabancı başkan ve başbakan isimlerinin çokluğu araştırıcıyı şaşırtmıştır (12).


**TABLO 6. ÖNEMLİ KONUKLARI KİM AĞIRLIYOR**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Soru Sorulan Köylü Sayısı</th>
<th>Muhtar</th>
<th>Hacı Veli</th>
<th>Başkaça</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>25</td>
<td>8</td>
<td>15</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>% 100</td>
<td>% 32</td>
<td>% 60</td>
<td>% 8</td>
</tr>
</tbody>
</table>


18) Sizce köye en yetkili şahs nicin bu kadar etkilidir? Sorusunun cevaplarını bir tabloya şu şekilde dökmemiz mümkündür:

**TABLO 7. KİŞİLERİN ETKENLİK NEDENLERİ**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Soru Sorulan Köylü Sayısı</th>
<th>Çalışkan Varlıkçı Dürüst Bilgili Başkaça</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>25</td>
<td>M. Şanver Muhtar H. Veli İ. Çilli F. Ünler</td>
</tr>
<tr>
<td>M. Sezer</td>
<td>M. Güçlü</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Bu sıfatlar sayıldığı zaman köye akla gelen ilk isimler bun-lardır. Doğal önderliği meydana çıkarmak için varlık belki bir araç olabilmektedir ama köylünün o kişiyi benimsemesi için zorunlu bir tadr: Siyasi literatüre izlemec, kanaat önderliği yapma, tartışmalara katılma, gibi siyasal katılmının belli davranıslarını yerine getiren on- derler ağırlıklarını bu gibi yeteneklerinden kazanmışlardır.
nitelik olmamaktadır. Öyle ki, bu doğal önderlerden muhtar ve Mustafa Şanver dışındakiler de pek varlıklı sayılmayacak insanlardır. Muhtarın durumuna bakarak Oğulbeyleki en fazla güvenlik uyandıran şeylerin çalışkanlık, dürüstlük olduğunu görürüz.


Köy Kurulunda her işten evvel onun gerçekleşmesi tezini savunuyor.

Genel olarak köy ihtiyaçları bunlar. Liderler bu ihtiyaçların giderilmesi için kendi önemli buldukları bir veya iki tanesinin ön-
derliğini üzerinde almışlar ve galiba yakında böyle bir toplu çal-
ışma ile sorunların tümü birden halledilecek. Liderin tek olduğu
bir köyde bu kadar çok işin ardından kolay kolay kalkınmamayacağı
kanaatindayım.

21) Hükümet ve köy liderlerinin teşviki sizi güvendiği olarak
çalışmaya yakıştırır mı? Sorusunun cevapları daha sorular sorul-
madan belirmişti. Köy camiinin minaresi, köyün yolu, 1952'de ge-
tirilen su ve elektrik, köy mezarlığının duvarı hep bu şekilde çal-
ışmalarla gerçekleştirilmiş. Şimdi ayı şeçilde bağı diki, köy odası,
çamaşırlık ve halı atelyeleri ile süsülük kooperatifî için çalışmalar
yapılmakta.

22) Çıkar ve örf-adet çatışması halinde köylü genellikle çi-
kar tarafları çıkıyor. Durumu ve ne demek istediğimde daha iyi an-
latabilmek için şöyle bir örnek vermek zorunluğunu duyдум : «An-
kara'da çok yabancı yaşamaktadır. Farzedelim ki, köyünün hava-
si ve suyu domuz yetiştirime çok elverişli bulundu. Ankara'daki
domuz eti talebi, köyünden kurulacak bir domuz çiftliği ile karşı-
lanırsa hepinde çok iyi bir kazanç karşılaştırılacak. Böyle bir işe ya-
naşır mıydınız?»

Bazı köylülerce sorunun yadırganmasına rağmen büyük bir ço-
gunluk domuz çiftliği taraftar olduklar. Bu da köylülerin çıkarları
ve yaşamı seviyelerini yükseltmek için mümkün her türlü çalışma-
yi yapabilecek nitelikte kişilere olduğunu ortaya koydu. Köydeki li-
derler ve köylünün çıkarları karşısında tutumu bu sorular karşısında
belirince, araştırmacı, meydana çıkmış liderlerin karakterini
anlayabilmek için bu doğal önderler ile konuştu. Aldığı sonuçlar sı-
rası ile şöyleledir.

**KÖYDEKİ DOĞAL ÖNDERLER**

1) **MUHTAR** : «Turkish Village» adlı kitapta bir Türk köy muhtarı şöyle anlatılmaktadır : «Genellikle bir Türk köyünün muh-
tarı, muhtar olmadan önce ne kadar söz sahibi ise, muhtarlığı sira-
sında da o kadar söz sahibidir. Elbəș muhtarının olağanüstü başa-
rısı köyündeki durumuna bağlı idi (Zengin, Ankara'da kamyon ve
otelin ortağı). Herhangi bir meselede bir Türk köyünün muhtarının tek avantajı hükümet ile sürekli temas halinde olmasıdır, Fakat tamamı ile köyî ilgilendiren işlerde mevkii kendisine hiçbir ağırlık sağlamaz» (14).

Oğulbey köyî muhartı Hacı Cebeci için bu görüşleri kabul etmek mümkündür. Gerçekte de muhartın güçü mevkiiinden değil, köylü üzerinde kurmuş olduğu güvenlik ve sevgiden gelmektedir. Bu yüzdenki ki siyasal kanaatlerine rağmen muhtar seçilebilmştir (15). Muhtar olduktan sonra da bu mevkii liderlik çalışmalarında vasiyla olarak kullanması bilmiştir, Muhtar ilkokul dört'e (eğit-

(14) PAUL STIRLING, TURKISH VILLAGE, WEIDENFELD and NICOLSON, 1965, S. 251.


(16) Bir büyük yıl sonra tekrar gidildiğinde bu iki yüz fidan dikilmiştir bulan araştırmacı bunun dışında yeni dikilmiş iki yüz tane kadar da elma ve kayısı ağacı bulmuştur.


4) **FAHRETTİN ÜNLER**: Tam bir halk adami. Güzel konuşuyor. Atasözlerini bol ve yerinde kullanıyor. İlk üye (eğitmen) kadar okumus. 44 yaşında. Köyünün dışına seyahat ve iş maksatları


5) **HACI VELİ**: İlkokul mezunu. Türküyernen hemen her yani görmüş. Eğer o kadar okurlarsa çocuklarını Üniversitede göndermege taraftar. Kendisini işlediği 400 dönüm toprağı var. 58 yaşın-


(17) Fahrettin Ünler'inصابı ile yakın bir geçmişe köy bir kitaplığa ka-

(18) Halicihık kursu ne yazık ki gerçekleşmemiş. Bunun yerine bir çanta-

Bütün köylülerden bu iş için gereklî parayı ve yardım toplu-

meyi Unler kitabı dolaplarını ve raflarını hazırlatmış. İş yalnızca kitap-

Bunun yerine bir çanta-

Bunun yerine bir çanta-

Bunun yerine bir çanta-

Bunun yerine bir çanta-

Bunun yerine bir çanta-

Bunun yerine bir çanta-

Bunun yerine bir çanta-

Bunun yerine bir çanta-

Bunun yerine bir çanta-

Bunun yerine bir çanta-
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Liderlerin nitelikleri de böylece tesbit edildikten sonra elde ettigimiz sonuçları varsaylarınızla karşılaştırırsak Oğulbey köyünde şu sonuçları alabileceğiz.


d) Liderlerin çok sayıda oluşu Oğulbeyde çıkar çatışmasına yol açacağına, köyü çok-taraflı bir Toplum Kalkınması çalışması